



OS FOTBALL

STRATEGI-PLAN 2024-2025

FEBRUAR 2024

OSFOTBALL.NO

POSITIV FOTBALL

– PÅ OG AV BANEN –

vi spiller oftere framover enn bakover

vi spiller oftere gjennom ledd enn over ledd

vi gjenvinner oftere enn vi trekker oss tilbake

vi presser høyt oftere enn lavt

vi tar kontringsmulighetene oftere enn vi roer ned

POSITIV FOTBALL

– PÅ OG AV BANEN –

vi heier og tar
vare på
hverandre

vi er alle ulike
og det er
fantastisk!

vi klager aldri på
dommeren

vi har alltid
Fair Play med
oss på trening
og kamp

vi er punktlig
og presis og
rydder alltid
etter oss

POSITIV FOTBALL MOT 2026

En liten tass i en litt for stor gul trøye springer jublende over banen mot FFO-treneren sin som nettopp har vært med på å slå Åsane ut av NM. Flaggene vaier overalt, "Heia Os" runger i luften, speaker er grøtete i stemmen, og gamlekarene fra 1974-storlaget nikker fornøyd med kaffi-kopp i hånden.

Uansett om du var på Kuventræ eller ei den dagen, vet vi at du har hatt lignende opplevelser som har varmet fotball-hjertet ditt. Så hva er det som definerer Os Fotball, og som gjør at kampropet "1-2 Osablod" betyr noe spesielt for så mange?

- Vi elsker latter og glede. Fotball skal spilles med **energi** og et **smil** rundt munnen. Det skal være artig å komme til Kuventræ og vi skal skape de rammene gjennom åpenhet, ærlighet og positivitet.
- Vi skal være en åpen og ærlig fotballklubb. Det skal være stor takhøyde og aksept for at vi alle er ulike. Både på og utenfor banen ønsker vi mennesker som tør by på seg selv, viser **engasjement** og **livsglede**.

- Vi skal ha en **inkluderende** holdning der alle er velkomne i Os Fotball-familien. Vi skal være ydmyke, gode og ærlige med hverandre. Vi skal ha en inkluderende holdning der alle er velkomne i Os Fotball-familien. Vi skal være ydmyke, gode og ærlige med hverandre.
- Vi skal ikke være redd for å **søke** nye utfordringer og fremgang. Det som var godt nok i år er ikke nødvendigvis godt nok neste år. Vi skal tørre å stille krav til hverandre og ha en **ambisiøs** og **positiv** fremtoning.

Det du akkurat har lest er en beskrivelse av kjerneverdiene våre:

LEVENDE – AMBISIØS – INKLUDERENDE – HUMØR

De er retningsssnoren for alt vi gjør i Os Fotball.

Med utgangspunkt i verdiene våre og tankegangen om "Positiv Fotball", har vi staket ut kursen for Os Fotball de neste to årene gjennom en strategi- og handlingsplan. Vi trenger all den hjelp og entusiasme vi kan få fra alle dere i og rundt klubben for å nå disse målene.

Sammen skal vi oppnå trygghet, fotballglede og utvikling for alle. **1-2 Osablod!**

OVERORDNET AMBISJON

Os Fotball skal være et fyrtårn for trygge og holdningsskapende fotballaktiviteter for barn, ungdom og voksne i Bjørnafjorden. Vi er en klubb med identitet og sjel, og Kuventræ skal være en naturlig samlingsplass som inspirerer våre medlemmer til å spille fotball lengre i et godt bredde- og utviklingsmiljø.

Vi skal utvikle fotballglede blant unge fotballspillere på alle nivåer og tilby en utviklingsarena for de som vil mer. Begge våre senior 1-lag (damer og herrer) skal ha en solid kjerne av egenutviklede spillere og kjempe i toppen av 3.divisjon med mål om opprykk innen 2026.

Os Fotball skal være en engasjerende og viktig bidragsyter i lokalmiljøet i samarbeid med kommunen, det lokale næringslivet og våre flotte sponsorer. Vi skal bidra til positiv utvikling av Os-bygdo og gjøre det attraktivt å bo her gjennom vårt aktivitetstilbud.

Våre kjerneverdier er Levende, Ambisiøs, Inkluderende, Humør. I Os Fotball skal det være positiv fotball på og av banen. Dette skal alle som besøker Kuventræ kjenne igjen på trening og kamp, på et av våre mange fantastiske arrangementer, og i dugnadsarbeidet. Våre spillere, trenere, lagledere, dommere, ansatte og frivillige skal føle seg verdsatt og kjenne stolthet av å være en del av klubben.

FOKUS

OMRÅDER

-
- | | | | | | |
|----------|---------------------------|---|----------|--------------------------|---|
| 1 | SPORTSLIG | ↗ | 4 | ARRANGEMENT | ↗ |
| 2 | ANLEGG OG DRIFT | ↗ | 5 | MARKED OG ØKONOMI | ↗ |
| 3 | SAMFUNN OG OMDØMME | ↗ | 6 | ORGANISASJON | ↗ |
-

1. SPORTSLIG

- **Os Fotball skal i planperioden sikre opprykk til 2.divisjon for A-lag Damer og Herrer.**
- Begge tropper skal ha en spillerstall med over 50% av spillere utviklet i egen klubb/Bjørnafjorden.
 - Utvikle et system for rekruttering av spillere, både internt og eksternt. Spillere som kommer utenfra, må ha høyere nivå enn våre egne.
 - Jobbe med å etablere en toppidrettskultur på Kuventræ og implementere større kunnskap og forståelse rundt hva det vil si å være toppidrettsutøver (ungdom og voksne).
 - Gjennomføre årlig treningsleir for begge A-lag.
 - Tettere kontakt og samarbeid med klubbens valgte medisinske team.

- **Os Fotball skal styrke trenerkompetansen i klubben for å oppnå best mulig utvikling av spillere (i alle aldre og uavhengig av nivå), samt sikre at trenings- og kamphverdag er i tråd med klubbens sportsplan og sportslige ambisjoner.**
- I planperioden utdanne 1 ny B-lisens, 6 med komplett C-lisens, og 1 trenerveileder.
 - Rulle ut revidert sportsplan i 2024.
 - Løfte kvalitet på trenere 6-12 år og ha tettere oppfølging av alle trenere
 - 3 trenerforum per år
 - 1 workshop med fagpersoner per år
 - Implementere felles treningsverktøy (CoachYou)
 - Ha minst ett sosialt arrangement for trenere, ledere og frivillige per år.

1. SPORTSLIG

➤ Os Fotball skal videreutvikle vårt utviklingstilbud og systematisere arbeidet med lokale samarbeidsklubber for å få Topp4-lag i kretsen i hvert årskull fra 14 år og opp.

- Forvalte og videreutvikle det gode FFO, Akademi og VGS-tilbudet vi har
 - Turer for Akademi og VGS
 - Etablere samarbeid med Os Videregående
 - Fysisk trening på Akademi
- Treningsveiledning hver uke for 13 år og oppover fra sportslige ansvarlige i klubb.
- Tydeliggjøre klubbens hospiteringsregler i treningshverdag, kamp og cup
- Styrke samarbeidet med våre samarbeidsklubber i kommunen
 - Organisere trenersamlinger, treningssamlinger og møtearenaer
- Etablere en arena for Keeperutvikling på tvers av årskull
- Utforske mulig samarbeid med ungdomsskoler om skoleplan & aktivitet.

➤ Os Fotball skal ha 50% flere registrerte dommere i klubben ved å rekruttere flere og beholde dem lenger. Ingen dommer, ingen kamp!

- Systematisk oppfølging av 13-åringene etter obligatorisk rekrutteringsdommer-kurs
 - I løpet av planperioden ha 6 nye rekrutteringsdommere (11-er fotball)
- Promotere dommergjerningen mer på sosiale medier og i nyhetsartikler
- Etablere et sosialt og inspirerende dommer-miljø med god og trygg oppfølging
 - Regelmessige samlinger med faglig og sosialt innhold
 - Dommeransvarlig som systematisk følger opp alle i gruppen, og koordinerer kamper og utvikling

1. SPORTSLIG

➤ **Os Fotball skal ha jenter i fokus. Vi skal samarbeide tett med både lokale klubber og toppklubber i regionen for å kontinuerlig videreutvikle tilbudet til våre jentespillere på alle nivåer.**

- Fortsette med og videreutvikle samarbeidet med Nore Neset for å sikre gode overganger fra eget klubblag til sammenslått lag tidligst mulig.
- Etablere et Senior 2-tilbud sammen med Nore Neset for å få et breddetilbud for senior-spillere.
- Sikre gode allianser med toppklubber på damesiden i Hordaland slik at våre ivrigste ungdommer kan hospitere for å se hva som kreves og få inspirasjon til å satse videre
- Jobbe på områder vi fremdeles kan bli bedre på for at jenter i klubben får den likestilte støtten de ønsker og fortjener:
 - Større støtteapparat rundt lagene
 - Systematisk trenerveiledning fra 13 år og oppover
 - Promotere Damer A-lag i sosiale medier og nyhetsartikler på lik linje med Herrer A-lag
 - Flere tilskuere på kamper

2. ANLEGG OG DRIFT

- **Os Fotball skal sikre vedlikehold samt kontinuerlige oppgraderinger av baner, garderober, kiosk og klubbhus for å sikre et funksjonelt aktivitetstilbud til enhver tid.**
- Bidra til at Kuventræ sentralidrettsanlegg blir et flaggskip i Bjørnafjorden kommune ved delta svært aktivt i Hovedlagets prosjektdiskusjoner og -planlegging for videreutvikling av anlegget på Kuventræ. I samarbeid med Hovedlagets prosjektleder, drive frem kortsiktig og langsiktig oppgradering og/eller nybygg av garderober, kontorfasiliteter, og hall (fullskala eller tak/skall).
 - Oppgradere garasjebygget med eget utstyrsrom og oppgradert styrkerom for å støtte sportslig mål om å legge bedre til rette for skadeforebyggende trening og tilgang til utstyr for dette formålet.
 - Få på plass en driftsleder og gruppe av frivillige som er ansvarlig for ukentlige drifts- og vedlikeholdsoppgaver på fotballanlegget, kiosk og paviljong. Noen ressurser må være tilgjengelig på dagtid.
 - Oppgradering av K2-banen, både kortsiktig og langsiktig.

3. SAMFUNN OG OMDØMME

- **Os Fotball skal være en akseptert og viktig samfunnsfaktor i Bjørnafjorden kommune og Bergensregionen. Vårt engasjement og ansvar for våre medlemmer skal synliggjøres i en rød tråd - “Positiv fotball” - som ikke bare handler om sportslige faktorer men også holdninger, tilhørighet, mestring og trivsel.**
- Følge opp og ha et nært samarbeid med politisk og administrativt miljø i Vestland fylke og Bjørnafjorden kommune, samt NFF lokalt og sentralt.
 - Bedre dialog og planlegging med kommune og sentrale institusjoner om arrangementer som Os Turn Inkluderingsdager, Åpen Hall, feriefotball.
 - Sammen med Vartun Oppfølgingstjeneste sikre at fellesprosjektet Os Gatelag arrangerer årlig Gatecup på Kuventræ, og deltar i NM.
 - Re-etablere felles sammenkomst på Luranetunet (“Dans på Luranetunet”).
 - Kontinuerlig fokus på Fair Play-aktiviteter gjennom sesongen, og opprettholde Fair Play sertifisering hos krets.
 - Etablere holdningsskapende retningslinjer for trenere, spillere og foreldre: “Positiv fotball på og av banen.”
 - Gjennomføre årlig tema-samling for alle spillere 13 år og opp som tar opp sentrale holdningskampanjer (f.eks. rus, mobbing, trygg på trening, kosthold, Fair Play).
 - Sammen med Os Håndball, tilrettelegge for regelmessige “Åpen Hall” kvelder i helgene for ungdommer for å skape en trygg og god samlingsplass.
 - Opprettholde og videreutvikle humanitært arbeid i klubben (innsamlingsaksjoner, gjenbruk, midler til inkluderingsfondet, m.m.)

4. ARRANGEMENT

- **Os Fotball skal være en ledende klubb i regionen på fotballarrangementer. Vi skal arrangere et mangfold av fotballaktiviteter til glede for barn, ungdom og voksne slik at det “alltid skjer noe på Kuventræ”. Vi skal ha det høyeste tilskuersnittet i respektive avdelinger damer og herrer A-lag.**
- Ivareta og rekruttere flere nøkkelfrivillige som får tydelig eierskap til arrangements- planlegging og -utførelse.
 - Os Kiwi Bama Cup, som er kommunen og klubbens største enkeltarrangement, skal opprettholde den høye standarden og antall påmeldte lag.
 - Aktivt markedsføre Senior A dame- og herrelag før sesongstart med mål om å selge 100+ sesongkort, og aktiv promotering også gjennom sesong for å sikre 400/150 tilskuere i gjennomsnitt per herre/dame-kamp.
 - Profesjonalisere rammene rundt Senior A kamper opp til en standard som er et nivå høyere enn det vi spiller.
 - Invitere barne- og ungdomslag til Senior A-kamper der det er ulike tiltak (f.eks. grill, gratis is, konkurranser og utlodninger).

5. MARKED OG ØKONOMI

- **Os Fotball skal øke inntekter fra medlemmer, sponsorer, aktiviteter og arrangementer samt finne nye inntektskilder som sikrer videreutvikling av aktivitetsnivå og sportslige ambisjoner i klubben.**
- Re-etablere markedsutvalget for å få flere aktive, frivillige ressurser til å bistå klubbens arbeid
 - Styrke det strategiske arbeidet inn mot sponsormarkedet for å rigge klubb og inntekter inn mot høyere sportslige ambisjoner.
 - Videreutvikle det gode arbeidet som allerede gjøres for å sikre midler gjennom ulike støtteordninger, med mål om å oppnå kr.500.000,- i året innen utgangen av 2025.
 - Arrangere 3-4 årlige sammenkomster med våre samarbeidspartnere for å styrke dialog og nettverksbygging.
 - Øke antall støttemedlemmer og aktive medlemmer

6. ORGANISASJON

➤ Os Fotball skal videreutvikle og styrke organisasjonen de neste årene for å oppnå våre målsetninger inn mot 2026.

- Styrke administrasjonen med 1-2 nye stillinger innen 2026, f.eks. spillerutvikler, marked, anlegg/drift for å sikre bedre arbeidsfordeling og arbeidsmengde i organisasjonen.
- Utarbeide konkrete handlingsplaner for klubbens utvalg. De skal inneholde tydelige rollebeskrivelser, ansvarsområder og krav til aksjoner som gjør det enklere å ivareta og rekruttere flere frivillige nøkkelressurser.
- Styrke kommunikasjonskanaler internt og eksternt.



OS FOTBALL

KONTAKTPERSONER

Daglig leder

Endre Brenne
endre@osfotball.no

Styreleder

Kine Lunde
styreleder@osfotball.no
